

## Resultados de 2002

Nos complace hacer constar que EADS ha demostrado gran resistencia en un contexto de debilidad económica mundial y serias incertidumbres políticas y militares.

Por segundo año consecutivo, en 2002 superamos nuestros objetivos financieros y reforzamos nuestra posición competitiva, lo que da fe no sólo de la capacidad del Grupo para responder de forma activa a las desafiantes condiciones del mercado, sino también de su potencial futuro. Los programas de recorte de gastos y las nuevas estructuras de la Compañía están dando lugar a una mayor eficiencia, y en las Sedes Centrales ya han finalizado los cambios. La integración de tres empresas en una está completada, y las ventajas son cada vez más evidentes. El Consejo de Administración ha seguido muy de cerca la evolución de la situación financiera del Grupo, la cartera del Grupo y el desarrollo de negocio de cada División. Las necesidades de reestructuración, las normas contables, temas de personal, organizativos y otros aspectos importantes se han comentado y decidido en una atmósfera de asociación y confianza.

## Hechos destacados por División

Airbus entregó 303 aviones, ligeramente por encima de las previsiones, y recibió pedidos por un valor superior a la facturación. En 2003, la producción debería mantenerse en torno al mismo nivel, suponiendo que no haya ningún cambio importante en el entorno del sector. La Compañía sigue consiguiendo clientes nuevos y estará perfectamente situada para beneficiarse cuando se reanude el crecimiento del tráfico aéreo. También en ese momento estará a punto de entrar en servicio el A380, lo que realzará considerablemente nuestra posición competitiva.

En el negocio de defensa, existen esperanzadores signos de crecimiento. Los presupuestos nacionales están aumentando en el Reino Unido y Francia, y se han aprobado varios programas europeos, especialmente el misil aire-aire Meteor, cuyo contrato de desarrollo se firmó a finales de 2002. Además, el contrato del avión de transporte militar A400M, que será vital en conflictos transregionales, está ahora en la fase final de negociación con sus clientes. El avión de combate Eurofighter, el helicóptero militar Tiger y el helicóptero de transporte NH90 están a punto de entrar en la fase de producción en serie.

En el negocio de Espacio continuarán drásticos programas de reorganización y mejora, junto con las medidas que se están tomando para que la División vuelva a la rentabilidad en 2004 tras el descenso de la actividad de lanzadores y satélites de los últimos años.

## Finanzas

Nuestra flexibilidad estratégica está respaldada por una fuerte posición de caja, y hemos empezado a recurrir a los mercados de deuda para situar a EADS como una compañía fiable y participante en los mercados de capitales; hemos seguido haciendo operaciones de cobertura para proteger al Grupo contra la volatilidad de los tipos de cambio dólar/euro en el futuro.

Durante los últimos dos años y medio, hemos estado transformando EADS con la meta de generar, en última instancia, márgenes EBIT de dos cifras. Seguimos confiando en que este objetivo puede alcanzarse, siempre que se pueda recuperar un entorno económico y político estable. La falta de ese entorno es un contratiempo transitorio, pero no debilita nuestra decisión de superar pronto nuestro objetivo.

## Perspectivas

El Grupo, entretanto, está en una excelente forma. Tiene productos y servicios de primera clase, tecnologías punteras, una plantilla multinacional cualificada y entusiasta, operaciones internacionales y una clientela cada vez más internacional y satisfecha. Si bien nos parece aconsejable mantener la cautela sobre el futuro inmediato, seguimos comprometidos con nuestros objetivos estratégicos de desarrollar nuestra amplia cartera de productos civiles y de defensa y de consolidar nuestra creciente posición como Compañía global en las diversas actividades que acometemos. En el negocio se está acumulando un valor sustancial y, si bien los mercados todavía no aprecian plenamente este valor, esperamos que la cotización de la acción lo reflejará cuando el mercado entre en una coyuntura cíclica alcista.

El 14 de marzo de 2003, Jean-Luc Lagardère falleció en París a la edad de 75 años. Gran líder y visionario de la industria aeroespacial, Jean-Luc Lagardère desempeñó un papel clave en casi todos los desarrollos importantes de la industria aeroespacial europea durante los últimos 40 años. Preparó el camino para la integración aeroespacial y de defensa europea, iniciando la fusión de Matra Hautes Technologies y Aerospatiale, y fue un promotor clave de la creación de EADS en el año 2000.

**Manfred Bischoff**  
Presidente

**Jean-Luc Lagardère †**  
Presidente