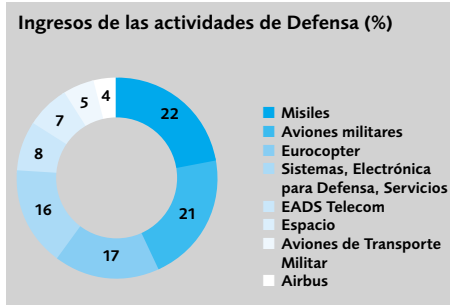
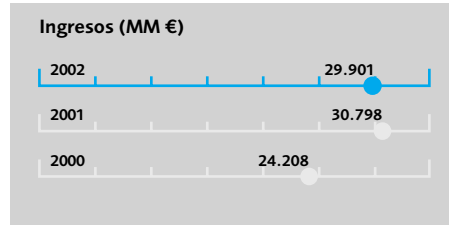
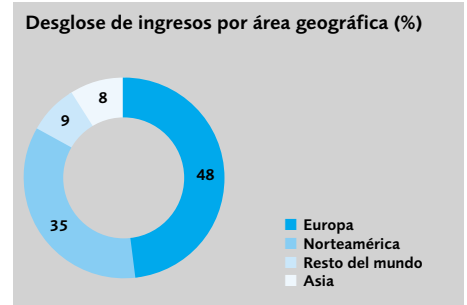


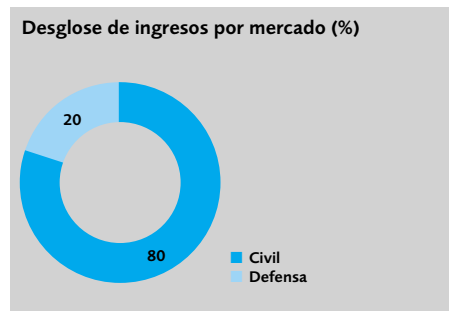
Cifras relevantes en 2002



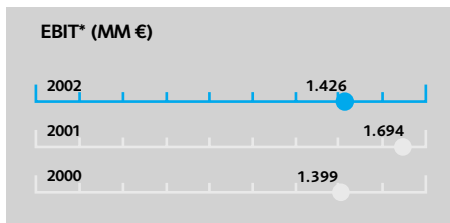
EADS logró su objetivo de ingresos para 2002 gracias a su acertada gestión de unas condiciones difíciles de mercado. Los ingresos de 29.901 millones de euros (un 3% menos que en 2001) reflejan, como se preveía, menos entregas de Airbus y el efecto del tipo de cambio debido a un dólar estadounidense más débil. A un tipo de cambio constante USD/EUR, los ingresos se habrían aproximado al nivel de 2001.



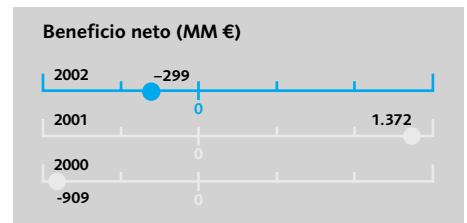
EADS logró en 2002 unos ingresos en el negocio de Defensa de unos 6.000 millones de euros, incluyendo aviones de transporte militar, aviones de combate, helicópteros militares, misiles, electrónica para defensa, comunicaciones seguras y espacio militar.



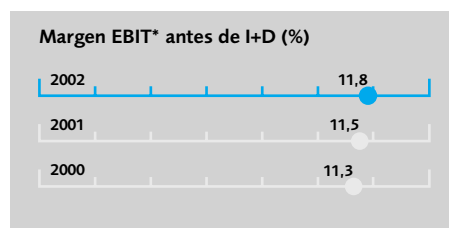
Gracias al acceso pragmático basado en acuerdos de cooperación y a adquisiciones de empresas líderes en el mercado, como por ejemplo Cogent – la compañía líder en comunicaciones seguras en el Reino Unido–, o Patria – líder en el mercado aeroespacial finlandés –, EADS tiene unos ingresos bien equilibrados. Es más, la competitividad de sus productos permite que más de la mitad de los ingresos provengan de fuera de Europa.



Un 20% de los ingresos proceden actualmente de Defensa, lo que representa en torno a 6.000 millones de euros y situán a la Compañía como número 2 en Europa. La estrategia de EADS es aumentar los ingresos de Defensa hasta el 30% en el largo plazo. Una cartera más equilibrada le permitirá suavizar los efectos cíclicos de los mercados civiles.



EADS logró su objetivo para 2002 con un EBIT (beneficios antes de intereses e impuestos, antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios) de 1.426 millones de euros (1.694 millones de euros en 2001). Esta cifra refleja un mayor gasto en I+D debido principalmente al programa A380 de Airbus. Las principales aportaciones procedieron de las Divisiones Airbus y Aeronáutica. La División Sistemas Civiles y de Defensa logró dar un giro y superó su objetivo de resultado cero. La División Espacio registró una importante pérdida, como ya se había anunciado, debido a provisiones para riesgos y depreciación. La División Aviones de Transporte Militar se vio afectada por un cargo no recurrente ya declarado, consecuencia de la insolvencia de Fairchild Dornier.

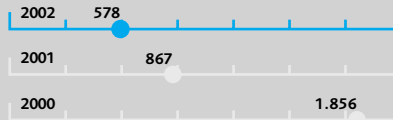


Antes de los costes de Investigación y Desarrollo (I+D), EADS mejoró levemente su margen EBIT*, lo que refleja el éxito de sus acciones de ahorro de costes.

El beneficio neto antes de fondo de comercio y extraordinarios totalizó una pérdida de -299 millones de euros. Se vio afectado negativamente por una amortización del fondo de comercio de 936 millones de euros, incluyendo un cargo de 350 millones de euros resultante de la revisión de programas, que refleja un mayor deterioro del mercado espacial. El beneficio de 2001 había sido influido por unos resultados extraordinarios positivos de unos 600 millones de euros, debidos sobre todos a la creación de Airbus SAS.

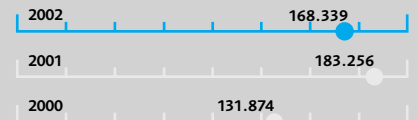
Todas las cifras de 2000: consolidación de Airbus al 80%. Todas las cifras de 2001 y 2002: consolidación de Airbus al 100%. *Antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios

Cash flow libre (MM €)
antes de financiación a clientes



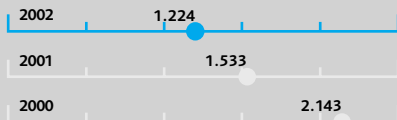
El cash flow libre antes de financiación a clientes fue positivo, tras elevados desembolsos de capital, especialmente para el programa A380, lo que demuestra la capacidad de la Compañía para autofinanciar este programa.

Cartera de pedidos (MM €)



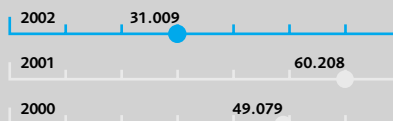
La cartera de pedidos de EADS mantuvo su fortaleza, situándose en casi 170.000 millones de euros. La reducción respecto a 2001 se debe principalmente a una revaluación de la cartera de pedidos basada en un tipo de cambio USD/EUR más débil, de 1,05 a final de año, que dio lugar a un ajuste de unos 14.000 millones de euros. Incluye más de 1.500 aviones Airbus, y representa más de cinco años de ingresos al nivel actual y se mantiene sin comparación dentro de la industria aeroespacial y de defensa mundial.

Posición de tesorería neta (MM €)



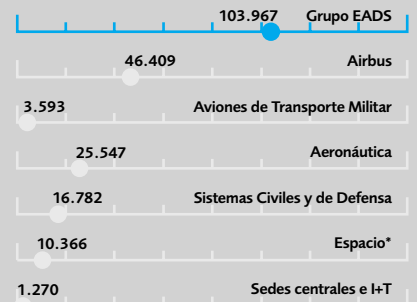
La posición de Tesorería Neta de 1.224 millones de euros a finales del año 2002 fue mejor de lo previsto, gracias a la disciplina en la limitación de la financiación a clientes y a una activa gestión de tesorería.

Pedidos recibidos (MM €)



Situados en 31.009 millones de euros, los pedidos recibidos siguen siendo superiores a los ingresos, a pesar de una mayor debilidad en el mercado de aviones comerciales y al retraso del pedido definitivo de los aviones para transporte militar A400M, que ahora está previsto para 2003. Airbus registró pedido netos por 233 aviones, comparado con 274 pedidos netos en 2001. La cifra de 2002 refleja cancelaciones de pedidos e incluye la operación de EasyJet, con un pedido en firme de 120 aviones. Los pedidos recibidos por Airbus ascendieron 19.712 millones de euros, frente a los 50.279 millones de euros de 2001. La cifra del año 2001 incluye la firma de 85 aviones A380 de alto valor. En la División Espacio aumentaron considerablemente los pedidos recibidos con la actividad de lanzaderas militares y el contrato del satélite de telecomunicaciones Amazonas con España. Los pedidos en la División Sistemas Civiles y de Defensa también aumentaron considerablemente gracias a los pedidos de misiles (programas Meteor y Taurus) y Electrónica para Defensa.

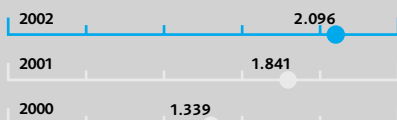
Empleados por Sector de Negocio



* Consolidación de Astrium al 75%

A finales de año, la plantilla estaba compuesta por 103.967 empleados (102.967 en 2001). El aumento en 2002 se debe al lanzamiento de nuevos programas, con unos 3.000 puestos de trabajo creados para el A380, así como aumento de la plantilla para los lanzamientos del NH90, Tiger y Eurofighter. Estos efectos se vieron parcialmente compensados por ajustes a tasas de producción más bajas en Airbus y reducciones en otras Divisiones de EADS, así como en las sedes centrales.

I+D financiadas internamente (MM €)



Los costes de I+D aumentaron, como se preveía, a 2.096 millones de euros (1.841 millones de euros en 2001), debido particularmente al programa A380.

EADS proporciona trabajo para empleados locales en todo el mundo. Con el 11% de la plantilla empleada en el Reino Unido, este país está creciendo en importancia para el Grupo. Airbus y Espacio emplean cada uno al 17% de su plantilla en el Reino Unido, mientras que Sistemas Civiles y de Defensa emplea un 12%. Con 1.525 (6%) empleados de la División Aeronáutica en el continente americano, esta División se convierte en la que más trabajo ofrece en dicha región dentro del Grupo.

Empleados por país (%)

